

Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

СОГЛАСОВАНО

Заведующий кафедрой

Кафедра строительства (С_ХТИ)

наименование кафедры

подпись, инициалы, фамилия

«___» _____ 20__ г.

институт, реализующий ОП ВО

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой

Кафедра строительства (С_ХТИ)

наименование кафедры

канд. техн. наук, доцент Г.Н.

Шибеева

подпись, инициалы, фамилия

«___» _____ 20__ г.

институт, реализующий дисциплину

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ**

Дисциплина Б1.Б.29 Управление проектами

Направление подготовки /
специальность _____

Направленность
(профиль) _____

Форма обучения очная

Год набора 2016

Красноярск 2021

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

составлена в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по укрупненной группе

080000 «ТЕХНИКА И ТЕХНОЛОГИИ СТРОИТЕЛЬСТВА»

Направление подготовки /специальность (профиль/специализация)

08.05.01 Строительство уникальных зданий и сооружений
специализация

Программу
составили

канд. техн. наук, доцент, Г.В. Шурышева

1 Цели и задачи изучения дисциплины

1.1 Цель преподавания дисциплины

Целью изучения дисциплины Б1.Б.29 «Управление проектами» является обучение студентов пониманию и точному формулированию целей и идей развития бизнеса, а также получение теоретических знаний и практических навыков управления и оценки инвестиционных проектов в строительной отрасли.

1.2 Задачи изучения дисциплины

Задачами изучения дисциплины являются изучение методологии инвестиционной оценки проекта, в том числе рисков, инструментов и методов управления проектом на всех этапах его жизненного цикла.

В результате изучения студент должен ЗНАТЬ:

- методологию инвестиционной оценки строительных проектов;
- методологию оценки инвестиционного потенциала и рисков проекта;
- роль планирования и контроллинга в управлении проектом;
- основные положения и задачи строительного производства, виды и особенности строительных процессов при возведении зданий, сооружений и их оборудования, технологии их выполнения, включая методику выбора и документирования технологических решений на стадии проектирования и стадии реализации, специальные средства и методы обеспечения качества строительства, охраны труда.

В результате изучения студент должен УМЕТЬ:

- определять цели и задачи проекта;
- оценивать экономическую и финансовую эффективность проекта;

В результате изучения студент должен ВЛАДЕТЬ:

- программой Project Expert;
- практическими навыками оценки инвестиционной привлекательности проекта;
- практическими навыками управления строительными проектами.

1.3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

| | |
|--|-------------------------------------|
| ОПК-2: владением эффективными правилами, методами и средствами сбора, обмена, хранения и обработки информации, навыками работы с компьютером как средством управления информацией | |
| Уровень 1 | способы сбора и хранения информации |

| | |
|--|--|
| Уровень 2 | способы сбора и хранения информации |
| Уровень 3 | способы сбора и хранения информации |
| Уровень 1 | проводить поиск наилучшего метода сбора и обработки информации |
| Уровень 2 | проводить поиск наилучшего метода сбора и обработки информации |
| Уровень 3 | проводить поиск наилучшего метода сбора и обработки информации |
| Уровень 1 | навыками сбора, анализа исходных данных для проектирования |
| Уровень 2 | навыками сбора, анализа исходных данных для проектирования |
| Уровень 3 | навыками сбора, анализа исходных данных для проектирования |
| ПК-6:знанием организационно-правовых основ управленческой и предпринимательской деятельности, планирования работы персонала и фондов оплаты труда | |
| Уровень 1 | организационно-правовые основы деятельности в сфере управления строительными проектами с учетом схем и источников финансирования |
| Уровень 2 | организационно-правовые основы деятельности в сфере управления строительными проектами с учетом схем и источников финансирования |
| Уровень 3 | организационно-правовые основы деятельности в сфере управления строительными проектами с учетом схем и источников финансирования |
| Уровень 1 | планировать работу персонала при реализации строительных проектов |
| Уровень 2 | планировать работу персонала при реализации строительных проектов |
| Уровень 3 | планировать работу персонала при реализации строительных проектов |
| Уровень 1 | навыками формирования пакета документов на всех стадиях реализации строительного проекта |
| Уровень 2 | навыками формирования пакета документов на всех стадиях реализации строительного проекта |
| Уровень 3 | навыками формирования пакета документов на всех стадиях реализации строительного проекта |
| ПК-8:способностью разрабатывать оперативные планы работы первичных производственных подразделений, вести анализ затрат и результатов деятельности производственных подразделений, составлять техническую документацию и установленную отчетность по утвержденным формам (ПК-8); | |
| Уровень 1 | принципы и методы оперативного планирования при реализации строительных проектов |
| Уровень 2 | принципы и методы оперативного планирования при реализации строительных проектов |
| Уровень 3 | принципы и методы оперативного планирования при реализации строительных проектов |
| Уровень 1 | вести анализ затрат и результатов деятельности организации в ходе реализации строительного проекта |
| Уровень 2 | вести анализ затрат и результатов деятельности организации в ходе реализации строительного проекта |
| Уровень 3 | вести анализ затрат и результатов деятельности организации в ходе реализации строительного проекта |

| | |
|-----------|---|
| Уровень 1 | навыками составления технической документации и установленной отчетности по утверждённым формам в ходе реализации строительного проекта |
| Уровень 2 | навыками составления технической документации и установленной отчетности по утверждённым формам в ходе реализации строительного проекта |
| Уровень 3 | навыками составления технической документации и установленной отчетности по утверждённым формам в ходе реализации строительного проекта |

1.4 Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Организация, планирование и управление в строительстве
 Технология и организация возведения высотных и
 большепролетных зданий и сооружений
 Эксплуатация и реконструкция сооружений
 Нормативная база проектирования высотных и большепролетных
 зданий и сооружений
 Обследование и испытание сооружений
 Основы технологии возведения зданий и специальных
 сооружений
 Технологические процессы в строительстве
 Экономика строительства
 Архитектура высотных и большепролетных зданий
 Основы метрологии, стандартизации, сертификации и контроля
 качества
 Экономика
 Архитектура
 Архитектура промышленных и гражданских зданий
 Правоведение (законодательство в строительстве)
 Итоговая государственная аттестация
 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной
 квалификационной работы

1.5 Особенности реализации дисциплины

Язык реализации дисциплины Русский.

Дисциплина (модуль) реализуется с применением ЭО и ДОТ

Дисциплина реализуется с применением ЭО и ДОТ в части самостоятельной работы обучающихся, URL-адрес: <https://e.sfu-kras.ru/course/view.php?id=29250>

2. Объем дисциплины (модуля)

| Вид учебной работы | Всего, зачетных единиц (акад.час) | Семестр |
|--|--|------------------|
| | | 11 |
| Общая трудоемкость дисциплины | 3 (108) | 3 (108) |
| Контактная работа с преподавателем: | 1,33 (48) | 1,33 (48) |
| занятия лекционного типа | 0,44 (16) | 0,44 (16) |
| занятия семинарского типа | | |
| в том числе: семинары | | |
| практические занятия | 0,89 (32) | 0,89 (32) |
| практикумы | | |
| лабораторные работы | | |
| другие виды контактной работы | | |
| в том числе: групповые консультации | | |
| индивидуальные консультации | | |
| иная внеаудиторная контактная работа: | | |
| групповые занятия | | |
| индивидуальные занятия | | |
| Самостоятельная работа обучающихся: | 1,67 (60) | 1,67 (60) |
| изучение теоретического курса (ТО) | | |
| расчетно-графические задания, задачи (РГЗ) | | |
| реферат, эссе (Р) | | |
| курсовое проектирование (КП) | Нет | Нет |
| курсовая работа (КР) | Нет | Нет |
| Промежуточная аттестация (Зачёт) | | |

3 Содержание дисциплины (модуля)

3.1 Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план занятий)

| № п/п | Модули, темы (разделы) дисциплины | Занятия лекционного типа (акад. час) | Занятия семинарского типа | | Самостоятельная работа, (акад. час) | Формируемые компетенции |
|-------|---|--------------------------------------|---|--|-------------------------------------|-------------------------|
| | | | Семинары и/или Практические занятия (акад. час) | Лабораторные работы и/или Практикумы (акад. час) | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 1 | Модуль 1. Основы управления проектом | 16 | 32 | 0 | 60 | ОПК-2 ПК-6 ПК-8 |
| Всего | | 16 | 32 | 0 | 60 | |

3.2 Занятия лекционного типа

| № п/п | № раздела дисциплины | Наименование занятий | Объем в акад. часах | | |
|-------|----------------------|--|---------------------|------------------------------------|----------------------------------|
| | | | Всего | в том числе, в инновационной форме | в том числе, в электронной форме |
| 1 | 1 | Тема 1. Инвестиционные проекты и их классификация. | 1 | 0 | 0 |
| 2 | 1 | Тема 2. Структура и особенности инвестиционных проектов. | 1 | 0 | 0 |
| 3 | 1 | Тема 3. Теоретические особенности управления проектами. | 1 | 0 | 0 |
| 4 | 1 | Тема 4. Способы управления проектом. | 1 | 0 | 0 |
| 5 | 1 | Тема 5. Бизнес-план инвестиционного проекта. | 2 | 0 | 0 |

| | | | | | |
|-------|---|--|----|---|---|
| 6 | 1 | Тема 6. Методы оценки инвестиционных проектов. | 2 | 0 | 0 |
| 7 | 1 | Тема 7. Оценка эффективности проектов. | 2 | 0 | 0 |
| 8 | 1 | Тема 8. Методы финансирования инвестиционных проектов. | 2 | 0 | 0 |
| 9 | 1 | Тема 9. Организационные структуры управления проектом. | 2 | 0 | 0 |
| 10 | 1 | Тема 10. Календарное планирование инвестиционных проектов. | 2 | 0 | 0 |
| Всего | | | 16 | 0 | 0 |

3.3 Занятия семинарского типа

| № п/п | № раздела дисциплины | Наименование занятий | Объем в акад. часах | | |
|-------|----------------------|--|---------------------|------------------------------------|----------------------------------|
| | | | Всего | в том числе, в инновационной форме | в том числе, в электронной форме |
| 1 | 1 | Тема 3. Теоретические особенности управления проектами. Правовой механизм реализации проекта | 6 | 0 | 0 |
| 2 | 1 | Тема 5. Бизнес-план инвестиционного проекта. Составление макета бизнес-плана инвестиционного проекта | 6 | 0 | 0 |
| 3 | 1 | Тема 7. Оценка эффективности проектов. Оценка стоимости денежных потоков с учетом фактора времени | 4 | 0 | 0 |
| 4 | 1 | Тема 7. Оценка эффективности проектов. Оценка инвестиционной привлекательности проекта (оценка инвестиционного потенциала проекта + оценка рисков проекта) | 8 | 0 | 0 |

| | | | | | |
|-------|---|---|----|---|---|
| 5 | 1 | Тема 7. Оценка эффективности проектов. Оценка экономической и социальной эффективности проекта | 4 | 0 | 0 |
| 6 | 1 | Тема 10. Календарное планирование инвестиционных проектов. Составление календарного плана проекта | 4 | 0 | 0 |
| Итого | | | 22 | 0 | 0 |

3.4 Лабораторные занятия

| № п/п | № раздела дисциплины | Наименование занятий | Объем в акад. часах | | |
|-------|----------------------|----------------------|---------------------|------------------------------------|----------------------------------|
| | | | Всего | в том числе, в инновационной форме | в том числе, в электронной форме |
| Итого | | | | | |

5 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Оценочные средства находятся в приложении к рабочим программам дисциплин.

6 Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

| 6.1. Основная литература | | | |
|--------------------------------|---------------------|---|----------------------|
| | Авторы, составители | Заглавие | Издательство, год |
| Л1.1 | Романова М. В. | Управление проектами: учебное пособие по дисциплине специализации специальности "Менеджмент организации" | Москва: Форум, 2014 |
| Л1.2 | Разу М. Л. | Управление проектом. Основы проектного управления: учебник для вузов по специальностям "Менеджмент организации", "Государственное и муниципальное управление", "Маркетинг", "Управление персоналом", "Управление инновациями", "Национальная экономика" | Москва: КноРус, 2016 |
| 6.2. Дополнительная литература | | | |
| | Авторы, составители | Заглавие | Издательство, год |

| | | | |
|-------------------------------------|----------------------------------|--|------------------------------|
| Л2.1 | Кузнецова Е. В. | Управление портфелем проектов как инструмент реализации корпоративной стратегии: Учебник | М.: Издательство Юрайт, 2016 |
| 6.3. Методические разработки | | | |
| | Авторы, составители | Заглавие | Издательство, год |
| Л3.1 | Соколова Е. Л., Покушко М. В. | Управление проектами на современном предприятии: учеб.-метод. пособие для самостоят. работы [студентов напр. 080500.68 «Менеджмент»] | Красноярск: СФУ, 2012 |
| Л3.2 | Масловский В. П. | Методология и организация проектного управления: учебно-методический комплекс [для студентов напр. подготовки 38.04.02 (080200.68) «Менеджмент», программы 38.04.02.05 «Проектный менеджмент»] | Красноярск: СФУ, 2015 |

7 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

| | | |
|----|--|---|
| Э1 | Библиотека строительства. - Режим доступа: http://www.zodchii.ws | http://www.zodchii.ws |
| Э2 | Сибирский федеральный университет. Научная библиотека. - Режим доступа: http://catalog.sfu-kras.ru/ | http://catalog.sfu-kras.ru/ |
| Э3 | Научная электронная библиотека. - Режим доступа: http://elibrary.ru | http://elibrary.ru |
| Э4 | Гарант. Информационно-правовой портал. - Режим доступа: http://www.garant.ru/ | http://www.garant.ru/ |
| Э5 | Единое окно доступа к образовательным ресурсам. - Режим доступа: http://www.window.edu.ru/ | http://www.window.edu.ru/ |
| Э6 | ТехЛит.ру – бесплатная электронная библиотека технической литературы. - Режим доступа: http://www.tehlit.ru/ | http://www.tehlit.ru/ |

8 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

Общий объем дисциплины по учебному плану составляет 108 ч (3 ЗЕ), из них лекции – 16 ч; практические занятия – 32 ч, самостоятельная работа – 60 ч.

На лекциях даются теоретические основы дисциплины. Рекомендуются не пропускать лекционные занятия, т.к. это нарушает системность освоения дисциплины. В случае отсутствия на лекции необходимо пропущенный материал проработать самостоятельно до следующего лекционного занятия.

Лекции по дисциплине Б1.Б.35 «Управление проектами» дополняются практическими занятиями.

Практические занятия проводятся для расширения, закрепления и углубления знаний, приобретенных обучающимися на лекциях, и должны способствовать выработке у них умений и навыков по темам дисциплины, а также работы с необходимой нормативной и справочной литературой.

Наряду с формированием умений и навыков в процессе практических занятий обобщаются, систематизируются, углубляются и конкретизируются теоретические знания, вырабатывается способность и готовность использовать теоретические знания на практике, развиваются интеллектуальные умения.

На практических занятиях обучающиеся должны овладеть первоначальными профессиональными умениями и навыками.

Для подготовки к практическому занятию обучающийся должен изучить теоретический материал по теме занятия, проработать соответствующие разделы нормативной и справочной литературы.

Самостоятельная работа обучающихся заключается в изучении теоретического материала.

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации в зависимости от нозологии:

Для лиц с нарушениями зрения:

- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями слуха:

- в печатной форме;

- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме;

- в форме электронного документа.

9 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю) (при необходимости)

9.1 Перечень необходимого программного обеспечения

| | |
|-------|--|
| 9.1.1 | 1) OS Microsoft Windows 7 Корпоративная (лекционная аудитория Б402, аудитория для курсового, дипломного проектирования и самостоятельной работы Б411). |
| 9.1.2 | 2) Средства просмотра Web-страниц (ауд. Б402, Б411). |

9.2 Перечень необходимых информационных справочных систем

| | |
|-------|--|
| 9.2.1 | 1) Электронно-библиотечная система издательства «Лань». - Режим доступа: http://e.lanbook.com/ . |
| 9.2.2 | 2) Электронно-библиотечная система «Айбукс.ру/ibooks.ru». - Режим доступа: http://ibooks.ru |
| 9.2.3 | 3) Электронно-библиотечная система «Национальный цифровой ресурс «Руконт». - Режим доступа: http://rucont.ru |
| 9.2.4 | 4) Электронно-библиотечная система elibrary.ru . - Режим доступа: https://elibrary.ru |
| 9.2.5 | 5) Электронно-библиотечная система «Юрайт». - Режим доступа: https://biblio-online.ru |
| 9.2.6 | 6) Электронно-библиотечная система ZNANIUM.COM (ИНФРА-М). - Режим доступа: http://www.znanium.com/ |
| 9.2.7 | 7) Электронно-библиотечная система «Электронная библиотека технического вуза/Консультант студента». - Режим доступа: http://www.studentlibrary.ru |
| 9.2.8 | 8) Электронно-библиотечная система «Перспект». - Режим доступа: http://ebs.prospekt.org |

10 Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

Лекционная аудитория (Б402):

- рабочее место преподавателя;
- рабочие места обучающихся;
- меловая доска;
- мультимедийный комплекс,
- плакаты, макеты

Аудитория для курсового, дипломного проектирования и самостоятельной работы (Б411):

- рабочие места обучающихся;
- стеллаж с нормативной литературой;
- плакаты с примерами курсовых и дипломных проектов;
- магнитно-маркерная доска;
- 10 рабочих мест для студентов (рабочие места для студентов оснащены персональными компьютерами):
 - Pentium(R) Dual-Core CPU E5500 CPU / IPP41-BG MB / 2GB RAM / 450GB HDD / 19"
 - ПО: 7-Zip 18.05, Adobe Acrobat Reader DC - Russian, Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows, Microsoft Office Профессиональный плюс 2007, Microsoft Visio профессиональный 2010, Microsoft Visual Basic 2008, экспресс-выпуск - пакет обновления 1 (SP1) – RUS, Microsoft Visual C# 2008, экспресс-выпуск - пакет обновления 1 (SP1) – RUS, Mozilla Firefox 61.0.2 (x86 ru), OS Microsoft Windows 7 Профессиональная, Агент администрирования Kaspersky Security Center 10, SCAD Office 21.1.1.1.